上海工程技术大学“不忘初心、牢记使命”

主题教育调研工作方案

——《如何有效提升学院执行力与竞争力》

电子电气工程学院 方志军

根据中共上海市委《关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的实施方案》、中共上海工程技术大学委员会《关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的实施方案》，并根据市委第七巡回指导组的最新工作要求，结合学校学院发展实际，特制定以下调研工作方案。

一、调研主题

**如何有效提升学院执行力与竞争力**

二、目的和意义

学院近年来，认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，落实教育大会精神，大胆探索，积极改革，敢闯敢试，逐步走出了一条内涵式发展之路。但在发展过程中，还是存在一些痼疾，难以克服，在攻坚克难过程中，存在阻力，遇到难点，为了持续推进一流学院建设，需要全院师生凝心聚力，围绕学校第三次党代会提出的战略目标，扎实推进，全面提升学院日常工作的执行力和学科发展、科学研究、服务社会、学生培养等方面的全面竞争力。

三、调研内容

调研重点关注（但不仅限于）以下内容：

1. 一流学院建设过程中遇到的短板、难点、痛点；
2. 系室中心主任、支部书记在学院发展过程中的作用发挥；
3. 如何重构二级学院的服务体系与流程再造？
4. 大类招生后教学管理、导师制、学生培养等方面遇到的瓶颈问题。
5. 全面提升学科建设、科学研究、服务社会、人才培养能力的有效途径？
6. 学院发展遇到困难的深层次内在原因分析、建设性的改进建议等。

四、调研方式

一是采用座谈、走访及专题交流等多种形式，广泛听取各系室中心、以及广大师生的意见和建议，收集各类存在的突出问题和短板问题；

二是采用校外院外走访形式，调研学习对标同类高校同类学院破解二级学院发展建设中难点、痛点的创新举措；

三是采用个别访谈形式，听取相关学者、专家对一流学院建设的意见和建议。

五、调研安排

**1.院内调研阶段（9月上旬—10月上旬）**

（1）制定调研工作方案（9月20日前）；

（2）通过院内走访、座谈，以及召开相关专题推进与交流会等形式，从院办、学办、系室中心、师生代表等方面开展调研，了解学院推进一流学院建设的基本情况，收集提升执行力与竞争力存在的突出问题和瓶颈问题（9月中旬-10月上旬）；

（3）个别访谈、请教相关教育研究专家学者，听取一流学院建设的意见和建议（10月上旬）。

（4）依据调研情况，进行数据、信息的梳理、汇总、整理，对标一流学院建设标准，分析影响学院执行力和竞争力的关键因素，明确差距和不足，梳理问题清单，提出初步整改清单。（9月中旬-10月上旬）

**2.校外院外调研阶段（10月中旬前）**

（1）针对前期调研梳理的问题清单，开展兄弟高校与学院调研，学习借鉴破解难点、痛点的创新举措和方法。（10月中旬前）

（2）在充分调研的基础上，结合学院实际，修订完善问题与整改清单。（10月中旬）

**3.研究解决阶段（10月中旬—10月底）**

针对前期调研整理出的问题清单和整改清单，认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，认真学习各级教育大会精神，把握当代教育发展趋势，研究提出具有针对性、操作性的可行解决方案，形成问题解决清单，建立工作台账，并把调研成果转化为有效提高执行力和竞争力的动能，从而全面推进一流学院建设。