**“不忘初心、牢记使命”主题教育调研报告**

——如何优化学科及研究生工作

电子电气工程学院副院长 赵晓丽

2019年11月

根据学校和电子电气工程学院党委“不忘初心，牢记使命”主题教育的工作安排，按照主题教育“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求，坚持问题导向、效果导向、责任导向以及“奔着问题去、针对问题改”并把“改”字贯穿始终的精神，我进行了“如何优化学科及研究生工作”主题专题调研，现将相关情况报告如下：

一、调研目的及意义

1.调研目的

学院近年来，认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，落实教育大会精神，大胆探索，积极改革，敢闯敢试，逐步走出了一条内涵式发展之路。但在发展过程中，还是存在一些痼疾，难以克服，在攻坚克难过程中，存在阻力，遇到难点，为了持续推进一流学院建设，需要全院师生凝心聚力，围绕学校第三次党代会提出的战略目标，扎实推进，全面提升学院日常工作的执行力和学科发展、科学研究、服务社会、学生培养等方面的全面竞争力。

2.调研意义

“教育是国之大计、党之大计”。习近平总书记在全国教育大会上的重要讲话，高度明确了教育的战略定位，深入阐述了立德树人、尊师重教、深化改革等一系列方向、措施，在全国教育工作者中引起强烈反响。

如何学习贯彻落实全国教育大会、上海市教育大会的精神，如何学习贯彻落实习近平总书记交给上海的三大任务，服务好上海“五个中心”建设，是摆在我们面前的重要任务和历史担当。

二、调研过程

1. 2019年10月16日，分别和研究生秘书及研究生教务员交谈，了解她的工作内容和存在的困难，熟悉自己分管的领域工作内容，有效解决存在的问题。

2.2019年10月21日,和实验室主任交流，调研对研究生实验室的管理办法及要求。

3.2019年10月22日，和科研团队负责人交流，征询对学院发展、科研工作、研究生工作等方面工作的意见和建议。

4. 2019年11月1日，调研上海大学通信与信息工程学院。弄清上海大学通信与信息工程学院的学科关系和未来发展思路以及科研团队和研究生培养的关系。

5.2019年11月15号，调研近3年新评硕导，座谈交流在培养研究生过程中存在的问题。

6. 2019年11月28号邀请武汉科技大学伍世虔教授来学院指导研究生工作，做如何对研究生进行有效管理的报告。

三、调研发现的问题

通过在学院内部广泛听取广大师生的意见和建议、通过交流学习同类兄弟学校兄弟学院破解瓶颈问题的举措、通过请教国内外著名学者专家的经验，影响到学科发展和研究生工作的主要问题有：

1. 规章制度不完善。近年来学院研究生招生发展取得了前所未有的成绩，但由于扩展太快，各项规章制度跟不上培养过程中出现的各种问题。
2. 缺乏学科带头人。近年来学院加大引进与培养学科带头人，目前已引进国家万人计划专家2名，培养和引进省部级人才9名，但在各学科的硕士点和博士点申报过程中，还是缺乏学科带头人。
3. 学术骨干不足。由于之前学院是完全的教学型学院，虽然近年来引进人才的力度空前，但学院断层比较厉害，40岁以下的教授没有，各学科严重缺乏学术骨干。

4. 信息化建设滞后。学校和学院信息化建设滞后，对资料提交和审核工作出现重复低级劳动的现象。

四、调研形成的成果

1. 2020年申报成功一项省部级及以上重点实验室或学科平台；

2.申报计算机科学及技术硕士点

3. 积极推进研究生各项工作的信息化建设